

Rapport annuel 2024



Pour plus d'humanité en Valais

Croix-Rouge Valais
Rotes Kreuz Wallis



Comité
Anita Casanova Brunner, [Présidente](#)
Valérie Broccard, [Vice-présidente](#)
Anne Bärenfaller
Anne-Christelle Bressoud Duchoud
Nicole Carrupt
Julien Dubuis
Sylvie Masserey Anselin

Équipe de direction	
Isabelle Darbellay Métrailler	Directrice
Selma Ukic-Nicevic	Responsable RH - Finances - Administration
Colette Cipolla	Responsable du service de Relève pour les proches aidants et des Directives anticipées
Frédéric Moulin	Responsable du service de Garde d’enfants à domicile
Laurence Rapillard	Responsable du service Formation
Anne-Françoise Eggs	Responsable du service Migration
Natalie Zurwerra	Responsable de l’Antenne Haut-valaisanne

Impressum
Rédaction Croix-Rouge Valais,
Association cantonale,
Rue Chne Berchtold 10, 1951 Sion
Conception Christelle Rudaz
Images Florence Zufferey

Sommaire

Éditorial	4
La Croix-Rouge Valais 2024	5
Aide à la famille Garde d’enfants à domicile – Babysitting – Relève pour les proches aidants – Directives anticipées – Transport Kleeblatt	6
20 ans de la relève pour les proches aidants	7
Formation	8
Actions sociales Aides financières ponctuelles – Fonds Mimosa - 2 x Noël – Chaise rouge	9
Intégration Aide aux personnes migrantes - Insertion professionnelle et socio-professionnelle - Bureau d’écoute contre le racisme	10
Remerciements	11
Finances Bilan - Compte d’exploitation	12

Pour une solidarité active

Dans un monde en constante évolution, marqué par des défis humanitaires multiples et des incertitudes sociales, la Croix-Rouge Valais poursuit son engagement auprès des personnes de notre canton fragilisées par la maladie, la précarité et d'autres difficultés récurrentes ou passagères. Fidèle à ses valeurs de solidarité, d'humanité et de neutralité, elle œuvre au quotidien pour soutenir la population.

Les incertitudes économiques qui touchent de nombreuses familles, le vieillissement de la population et l'accompagnement des réfugié-e-s sont autant de défis auxquels nous devons faire face. Nos équipes ont travaillé sans relâche pour offrir un soutien adapté à chaque situation, que ce soit des familles en difficulté, des personnes âgées souvent isolées ou des populations migrantes en quête d'intégration.

Face à ces situations en augmentation, nous nous plaisons aussi à relever la solidarité et l'engagement des valaisans et des valaisannes. Nos employé-e-s, bien sûr, mais aussi nos bénévoles font preuve d'un dévouement exemplaire pour assurer des prestations sans cesse renouvelées. Que ce soit une auxiliaire de santé soulageant les proches d'une personne atteinte de la maladie d'Alzheimer, un assistant social accompagnant une famille afghane, une enseignante formant des auxiliaires de santé, une garde d'enfants s'occupant d'un enfant malade ou en situation de handicap, un bénévole aidant une personne dépendante, une assistante sociale soutenant un jeune réfugié dans son parcours professionnel, toutes et tous travaillent avec leur cœur. C'est le cas aussi des membres du comité de la Croix-Rouge Valais et des collègues qui assurent les indispensables services de support permettant à la Croix-Rouge Valais de fonctionner: l'administration, la communication, la comptabilité, la réception, l'informatique, etc. Nous profitons de cet édito pour les remercier avec reconnaissance.



Isabelle Darbellay Métrailler, directrice
Anita Casanova Brunner, présidente

L'action de la Croix-Rouge Valais est aussi rendue possible par le soutien financier des membres de notre association qui sont fidèles, des fondations qui nous font confiance, des pouvoirs publics et bien sûr de toutes les personnes effectuant des dons, quels qu'ils soient. La Croix-Rouge Valais ne pourra jamais les remercier suffisamment.

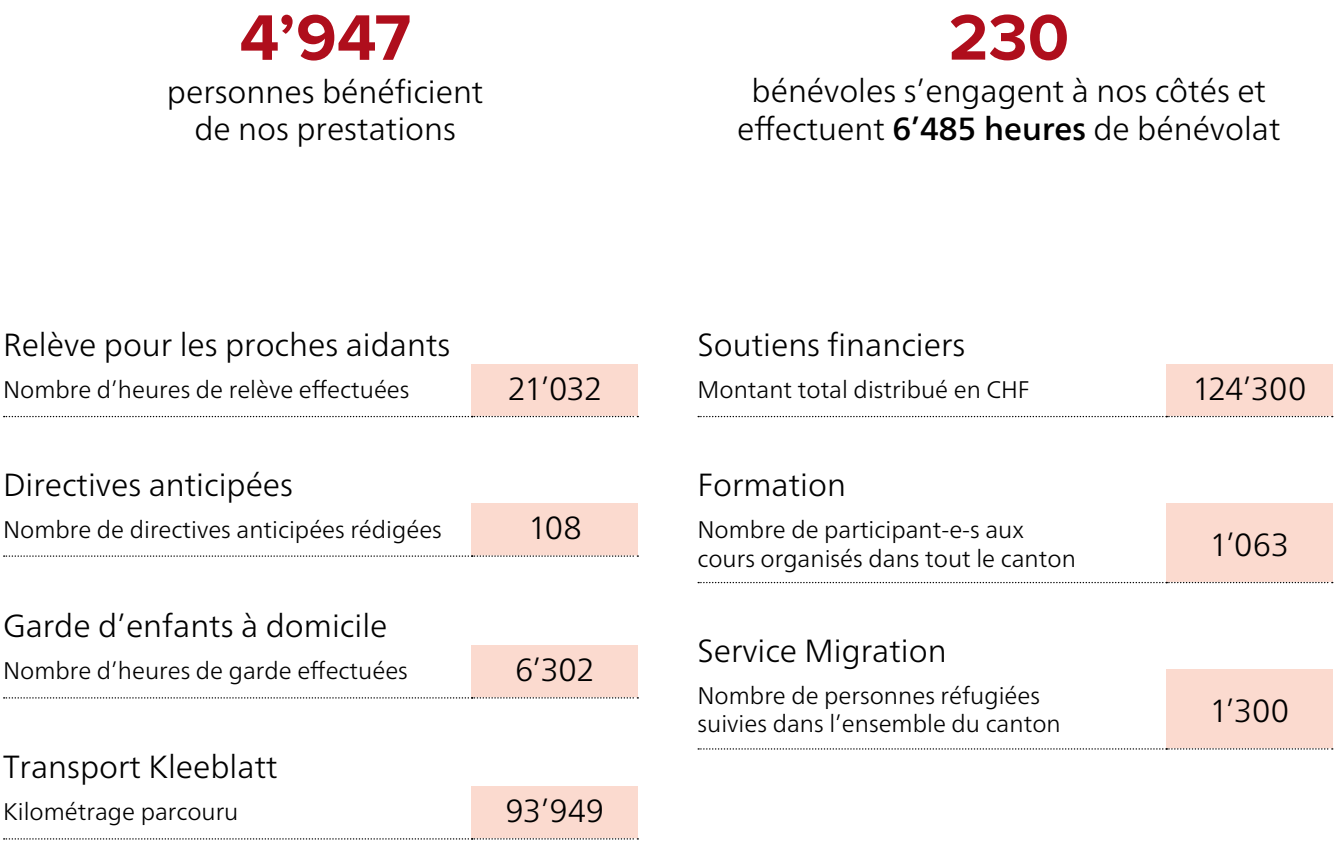
Grâce à toutes ces personnes solidaires, ce sont non seulement des aides concrètes qui peuvent être apportées mais c'est aussi l'âme de la Croix-Rouge qui perdure et se diffuse. L'esprit de Henry Dunant reste ainsi bien vivant; sa vision humaniste et humanitaire, fondée sur le respect de la dignité humaine, se déploie aujourd'hui encore à travers cette solidarité active. Merci d'y contribuer.

Un bilan d'humanité impressionnant

L'accès à l'aide dans les domaines du soutien, de l'intégration et de la formation est au cœur de notre engagement envers les personnes dans le besoin. En tant qu'association cantonale de la Croix-Rouge suisse, membre du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge, nous agissons avec dévouement et expertise. Nos actions s'appuient sur sept Principes fondamentaux:



Avec une présence établie sur l'ensemble du Valais, nous poursuivons notre mission au quotidien pour répondre aux besoins des plus vulnérables et promouvoir la solidarité au sein de notre communauté.



Un soutien essentiel pour les familles valaisannes

Avec un large éventail de services, nous soutenons près de 5'000 personnes par an. Nos actions visent à soulager les familles en situation de vulnérabilité et à leur offrir un accompagnement adapté à leurs besoins.

Relève pour les proches aidants

Le service propose aux proches de personnes dépendantes, touchées par une maladie de type Alzheimer ou apparentée, le grand âge ou une autre pathologie, des moments de soutien et de ressourcement dans un quotidien souvent très intense. Le but essentiel du service est de prévenir l'épuisement des proches et de favoriser un maintien à domicile, lorsqu'il est possible et souhaité.

heures d'accompagnement	21'032
bénéficiaires soutenu-e-s	177
auxiliaires de santé	44
bénévoles	8

Garde d'enfants à domicile

C'est une solution de garde à domicile pour prendre soin des enfants malades ou accidentés permettant de soulager des parents qui doivent aller travailler. L'intervention est aussi effectuée lorsque les parents ou le système de garde habituel ne peuvent momentanément pas assurer leur rôle. Après évaluation, un service de relève est également proposé pour les enfants en situation de handicap.

heures de garde	6'302
interventions	1'225
familles	293
gardes d'enfants en service	31

Entreprises partenaires

Garde d'enfants à domicile

Caisse cantonale de Chômage, La Castalie, CMS de Martigny, CMS de Monthey, CMS de Sierre, CMS de Sion, État du Valais, HES-SO Valais-Wallis, Hôpital du Valais, Hôpital Riviera Chablais (HRC), Haute École Pédagogique (HEP), Novelis, Observatoire valaisan de la santé (OVS), Office cantonal AI du Valais, SATOM SA.

Directives anticipées

La rédaction des directives anticipées permet à tout un chacun de fixer, à l'avance, les mesures médicales souhaitées et/ou refusées, ceci dans l'éventualité d'une perte de discernement, suite à un accident ou une maladie.

directives anticipées	108
conseillers/conseillères bénévoles	4

Service de transport Kleeblatt

Un service de transport dédié aux personnes à mobilité réduite les accompagne, dans le Haut-Valais, chez le médecin, en thérapie, à l'hôpital ou pour des sorties personnelles.

kilomètres parcourus	93'949
missions réalisées	4'523
heures de bénévolat	4'890
chauffeurs et chauffeuses bénévoles	68

En collaboration avec Centr'aide du CMS Sion-Hérens-Conthey, des transports sont effectués dans la région de Sion et ses environs.

Babysitting

Transmission aux familles des listes de baby-sitters ayant suivi la formation Croix-Rouge et qui souhaitent se mettre à disposition.

familles mises en relation avec les baby-sitters	122
--	-----

20 ans de soutien aux proches aidants

Quelques dates clés

2005
Création du service d'aide aux proches dans la partie romande du canton. Engagement des deux premières bénévoles.

2007
Engagement d'une petite équipe d'auxiliaires de santé pour le Valais romand.

2012 – 2013
Mise en place de la prestation d'accompagnement pour les nuits à domicile
Actions « Bons respiration veilles de nuit ».

2017
Premier contrat de prestations entre le Groupement valaisan des centres médico-sociaux et la Croix-Rouge Valais approuvé par le Département de la santé, des affaires sociales et de la culture.

2021
Extension du service dans le Haut-Valais.

2022
Établissement d'un nouveau contrat de prestations entre le Département de la santé, des affaires sociales et de la culture de l'Etat du Valais et la Croix-Rouge Valais.

Évolution au cours de ces 20 dernières années
Depuis 20 ans déjà, la Croix-Rouge Valais met au cœur de son action, le soutien aux proches aidants.

Le souhait de proposer aux proches de personnes dépendantes, touchées par une maladie de type Alzheimer ou apparentée, le grand âge ou une autre pathologie, des moments de soutien et de ressourcement dans un quotidien souvent très intense s'est rapidement concrétisé par l'engagement d'une équipe de bénévoles, d'auxiliaires de santé et de veilleuses de nuit.

Au fil des ans le but essentiel du service est resté le même. Le service a permis et permet encore à de nombreux proches de bénéficier de temps pour soi sur des bases régulières.

Depuis toujours les proches aidants s'engagent sans compter, souvent dans l'ombre et au détriment de leur santé. Ils forcent le respect et méritent toute notre reconnaissance. Pourtant, trop souvent encore ils s'ignorent.

Ces dernières années cependant, grâce à la politique cantonale de soutien en faveur des aidants, grâce à l'engagement de nombreuses associations, les proches ont osé en plus grand nombre, franchir le pas de la demande d'aide.

Cela a eu une incidence importante sur l'augmentation des accompagnements à domicile effectués par le service de relève au cours de ces 20 dernières années.

Remerciements

Du fond du cœur des remerciements particuliers à :

- Toutes les personnes proches aidantes qui s'engagent au quotidien et rendent notre monde plus humain. Leur dévouement est inestimable et force le respect
 - Toutes les personnes accompagnées au fil des ans. Elles nous ont laissé et nous laissent encore de lumineux souvenirs. Elles guident nos pas jour après jour et permettent au service de s'adapter en permanence
 - Toute l'équipe du service de la première heure et d'aujourd'hui, collègues du bureau, bénévoles, auxiliaires de santé, veilleuses de nuit qui en toute saison apportent leur humanité, leurs compétences, leur savoir-être et leur professionnalisme
 - Toute l'équipe élargie, Direction, Comité, collègues qui nous soutiennent sans relâche et sans qui le service ne saurait exister
- Au Département de la santé, des affaires sociales et de la culture par le service de la santé publique qui grâce à sa politique de soutien en faveur des proches aidants nous apporte une aide vitale et indispensable à la pérennisation du service
 - À nos fidèles donateurs et donatrices qui année après année renouvellent leur généreux soutien
 - À toutes les associations partenaires, membres du réseau et à toutes les personnes qui de près ou de loin font battre le cœur du service.

Une large gamme de formations de qualité

Nos cours s’adressent à toute personne souhaitant entretenir et développer ses compétences dans le domaine des soins et de la santé.

1’063

participant-e-s aux cours organisés dans tout le canton

Formation d’auxiliaires de santé CRS

Une formation très appréciée des personnes qui envisagent d’entrer dans le domaine des soins ou qui souhaitent se préparer à s’occuper de proches. 50 % des personnes travaillant en EMS sont des auxiliaires de santé.

218	certificats d’auxiliaires de santé délivrés
40	participant-e-s en cours de validation
14	volées à Martigny, Sierre, Botza et Brigue

Formations continues

Les participant-e-s approfondissent leurs connaissances et élargissent leurs compétences de manière ciblée et thématique.

12	FAP – formation d’accompagnateur en psychiatrie de l’âge avancé
13	passage CRS – formation aux soins palliatifs
263	administration professionnelle des médicaments
37	prise de tension artérielle

Cours à la population

Des cours sur la santé couvrant toutes les étapes de la vie, de la petite enfance à la fin de vie.

399	jeunes baby-sitters formé-e-s
5	gardes d’enfants à domicile formé-e-s
59	participant-e-s aux autres cours à la population

Club Alumni

Qu’est-ce qu’un Alumni? Le terme Alumni provient du latin «alumnus» qui signifie «élèves». Le club Alumni a été mis sur pied en 2024 et permet à toutes nos auxiliaires de santé Croix-Rouge de garder contact et de participer gratuitement à une soirée de formation et de réseautage par année.

Fonds « Formation Croix-Rouge Valais »

Le fonds est valable pour l’ensemble du canton du Valais et il vise prioritairement à favoriser l’accès à la formation d’auxiliaire de santé aux personnes défavorisées. Chaque bénéficiaire peut en faire la demande en début de formation et le fonds peut prendre jusqu’à la moitié du prix de la formation à sa charge.

Pôle formation continue santé

Pour faire face à la pénurie de personnel et à la multiplication des offres de formation continue non coordonnées dans le secteur de la santé, la Croix-Rouge Valais, l’OrTra santé social Valais (OrTra SSVs) et la Haute École de Santé de la HES-SO Valais-Wallis (HEdS VS) ont décidé d’unir leurs efforts et de se coordonner pour répondre aux besoins des institutions et ainsi proposer des offres de formation continue de manière concertée entre les différents organismes de formation reconnus au niveau national. Le pôle formation continue santé a déjà organisé deux conférences.

Association Lire et Écrire

En Valais, l’accès à la formation «Auxiliaire de santé CRS» est désormais facilité pour les allophones et les personnes en difficulté avec le français. Grâce à un partenariat avec l’Association Lire et Écrire, un accompagnement personnalisé est proposé aux candidats ayant des difficultés à passer le test d’entrée.

SCIV

Le syndicat octroie des soutiens financiers jusqu’à CHF 700.- à ses membres, notamment pour la formation d’auxiliaire de santé CRS.

Pour faire face aux difficultés du quotidien

Nos actions sociales offrent un soutien immédiat aux personnes en difficulté avec des aides financières ponctuelles et la distribution de biens essentiels.

Aides financières ponctuelles

La Croix-Rouge Valais bénéficie de plusieurs Fonds pour venir en aide ponctuellement aux personnes précarisées vivant en Valais et rencontrant d’importantes difficultés financières. Une aide d’urgence peut aussi être octroyée par la distribution de bons d’achat alimentaires. Le Fonds d’aide individuelle de la Croix-Rouge Valais peut également prendre en charge des factures liées à des frais de santé non remboursés. Nous avons pu continuer en 2024 à compter sur le Fonds spécial constitué par la Croix-Rouge suisse, le Fonds d’Aide Financière Ponctuelle (AIFIPO). Ce dernier peut être sollicité lorsqu’un événement particulier fait basculer une personne dans une situation de grande précarité et que l’aide octroyée permet de rétablir un équilibre dans le budget de la famille.

48 ménages bénéficiaires d’un soutien financier du Fonds d’Aide individuelle pour un montant total de	CHF 19’442.30
54 ménages bénéficiaires de bons d’achat alimentaire pour un montant total de	CHF 9’850.00
51 ménages bénéficiaires d’un soutien financier du Fonds d’Aide Financière Ponctuelle (AIFIPO) pour un montant total de	CHF 43’072.80
total octroyé	CHF 72’365.10

Fonds Mimosa

Ce Fonds permet de soutenir financièrement des familles défavorisées du canton pour des dépenses liées aux enfants lorsque leur budget est très serré. Par exemple, il s’agit de la prise en charge de factures de soins non remboursés par les assurances (frais dentaires et médicaux) ou d’activités sportives, culturelles et de loisirs, qui représentent une charge financière trop importante. Le Fonds Mimosa est financé par le produit de la vente de fleurs du dernier week-end de janvier.

CHF 24’696.80	distribués à 63 familles soit 75 enfants
---------------	--

Action 2 x Noël

De nombreuses personnes précarisées en Valais n’ont d’autre choix que de se tourner vers les institutions sociales. L’action «2 x Noël» permet de donner un coup de pouce aux personnes touchées par la pauvreté en soulageant ponctuellement leur budget.

En 2024 nous avons distribué 1 tonne de produits de soin bucco-dentaire aux personnes nécessiteuses habitant notre canton. Ce sont des collaborateurs et collaboratrices de l’entreprise Biofruits SA qui ont trié et emballé les 1000 kg de produits d’hygiène bucco-dentaire dans 1000 sacs ; nous les remercions de cet engagement bénévole.

Chaise Rouge

Ce projet permet l’accompagnement bénévole de personnes en situation de handicap pour faciliter la réalisation d’activités dans le domaine de la culture et des loisirs lorsque le handicap n’en permet pas l’accès de façon autonome.

246	heures d’accompagnements réalisés par une dizaine de bénévoles
-----	--



Ouvrir des perspectives pour les réfugié-e-s

La Croix-Rouge Valais soutient les personnes réfugiées dans leur intégration sociale et professionnelle.

Aide aux personnes migrantes

Mandatée et financée par l’Etat du Valais, la Croix-Rouge Valais accompagne les réfugié-e-s tout au long de leur parcours d’intégration en Suisse. Notre mission couvre l’aide sociale, la formation, l’insertion professionnelle et l’intégration, afin de favoriser leur autonomie et leur participation active à la société. Nous offrons un suivi personnalisé à travers un soutien administratif, l’accès à des cours de langue, l’orientation vers l’emploi et des activités facilitant l’intégration. Avec une équipe pluridisciplinaire de 20 personnes, nous nous engageons quotidiennement à fournir un accompagnement adapté aux besoins de chaque personne, en étroite collaboration avec les autorités et nos partenaires locaux.

1’300	personnes réfugiées suivies dans l’ensemble du canton, dont :
376	personnes réfugiées suivies administrativement sans aide financière
59	nouveaux dossiers suivis en cours d’année

Bureau d’écoute contre le racisme (BECR)

Le BECR est un espace d’accueil, d’écoute et de soutien pour les personnes concernées par le racisme. Il offre une aide professionnelle qui est confidentielle et gratuite.

62	consultations
132	témoignages sur le thème « Du racisme chez nous ? Je m’informe »
3	sensibilisations / formations

Partenaires - Service Migration

Service de l’action sociale, Office de l’Asile, Service de la population et des migrations, Bureau d’intégration professionnel, Centre Suisses-Immigrés ainsi que tous les partenaires avec qui nous collaborons tout au long de l’année.

« Pour un-e réfugié-e, trouver un emploi adapté à ses compétences est une étape essentielle dans son processus d’intégration afin qu’il regagne en autonomie, indépendance financière et confiance en soi. »

Votre confiance - notre base

Chaque jour, nous sommes là pour aider celles et ceux qui en ont besoin, grâce au précieux soutien de nombreuses personnes engagées.

La Croix-Rouge Valais soutient, conseille, soulage et accompagne chaque jour des personnes en Valais. Ce n’est que grâce à de nombreuses personnes et organisations que notre travail sur le terrain est possible. Nous tenons ainsi à remercier celles et ceux qui nous soutiennent pour leur engagement et leur confiance.

Bénévoles et personnel

Le comité, la direction, le personnel, les gardes d’enfants, les auxiliaires de santé, les formatrices et les quelque 250 bénévoles se sont engagé-e-s dans le canton du Valais en 2024 au nom de la Croix-Rouge. Nous tenons à exprimer nos sincères remerciements pour cet engagement inestimable.

Membres, donateurs et donatrices

12’878 membres, plus de 2’000 donateurs et donatrices rendent notre travail possible grâce à leur soutien financier. Nous les remercions tous et toutes pour leur aide et leur fidélité.

Pouvoirs publics

Un merci particulier aux institutions publiques notamment à l’Etat du Valais par son Département de la santé, des affaires sociales et de la culture DSSC (Service de la santé publique, Service de l’action sociale, Office cantonal de l’égalité et de la famille) et son Département de la sécurité, des institutions et du sport DSIS (Service de la population et des migrations, Service de l’application des peines et mesures). Nous remercions également les nombreuses communes qui nous ont à nouveau octroyé des contributions financières pour des projets et des mandats de prestations.

Fondations et organisations

Diverses fondations et organisations nous ont financés en 2024. Notre gratitude va plus particulièrement à la Croix-Rouge suisse, la Fondation humanitaire de la CRS, la Fondation du Denantou, la Fondation Groupe Mutuel, La Fondation Pralong-Dayer et la Loterie Romande. Nous les remercions d’investir dans les projets de la Croix-Rouge Valais et de contribuer ainsi à amener plus d’humanité dans le canton.

Nos partenaires

- Association Alzheimer Valais
- Association Lire et Écrire
- Association Proches Aidants Valais
- Bénévoles Valais-Wallis
- Boulangerie Michellod
- Caritas
- Cliniques dentaires
- Club de Hockey HCV Martigny
- Corem Sierre
- Emmaüs

- Fondation Emera
- Garage Atlantic AG
- Haute École de Santé (HEdS)
- Hotel Gastro Formation
- Label FIESTA
- Le soin juste & Verso l’Alto
- Manor Sierre
- OIKEN
- OrTra Santé Social Valais

- OSEO Valais
- Personnes ressources pour les proches aidants dans les CMS
- Pro Senectute Valais
- SCIV – Le Syndicat
- SECOSS/SOMEKO
- Table du Rhône
- UBS Sion
- Valais Ukraine

Bilan au 31.12

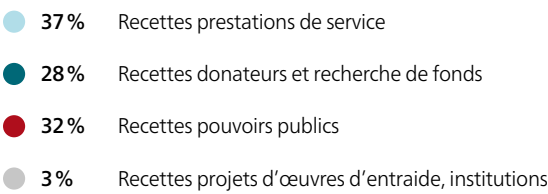
Actif CHF	2024	2023
Actif circulant	9'307'663	11'570'785
Liquidités	8'117'977	9'353'791
Titres	241'560	239'364
Créances résultant de prestations	409'516	1'506'728
Autres créances à court terme	56'755	51'655
Comptes de régularisation actif	481'855	419'248
Actif immobilisé	1'630'080	1'630'915
Immobilisations financières	50'899	45'124
Immobilisations corporelles meubles	802'384	671'056
Fonds d'amortissement immobilisations corporelles meubles	-647'984	-597'400
Immobilisations corporelles immeubles	1'950'487	1'989'369
Fonds d'amortissement immobilisations corporelles immeubles	-525'706	-477'235
TOTAL ACTIF	10'937'742	13'201'700
Passif CHF	2024	2023
Engagements à court terme	4'846'997	7'305'699
Dettes résultant de livraisons et prestations	3'823'247	6'244'528
Comptes de régularisation passif	1'023'750	1'061'171
Capital des fonds (fonds affectés)	222'492	263'431
Fonds de produits	222'492	263'431
Capital de l'organisation	5'868'254	5'632'570
Capital de base	150'000	150'000
Capital lié	1'071'753	957'710
Capital libre	4'646'501	4'524'859
TOTAL PASSIF	10'937'742	13'201'700

Le bilan, le compte d'exploitation. L'annexe aux comptes 2024, le tableau de trésorerie, le tableau de variation de capital ainsi que le rapport de révision sont disponibles pour consultation sur notre site www.croix-rouge-valais.ch dès approbation de l'AG.

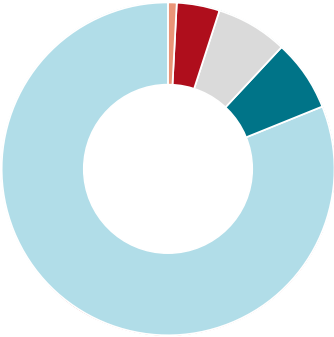
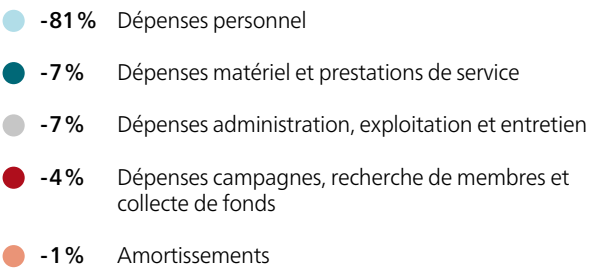
Schémas compte d'exploitation

Les schémas ci-dessous illustrent le compte d'exploitation de la page suivante. Ils concernent les prestations de la Croix-Rouge Valais réalisées hors mandat.

Répartition des recettes prestations Croix-Rouge Valais



Répartition des dépenses prestations Croix-Rouge Valais



Compte d'exploitation au 31.12

COMPTES GLOBAUX CROIX-ROUGE VALAIS		
	2024	2023
Recettes Donateurs et recherche de fonds	1'091'651	1'197'453
Recettes Prestations de service	1'452'899	1'421'259
Recettes Pouvoirs publics	10'812'177	10'285'639
Recettes Projet œuvres d'entraide, institutions	119'053	170'288
Recettes d'exploitation	13'475'780	13'074'640
Dépenses Campagnes recherche de membres et collecte de fonds	-171'665	-323'591
Dépenses Matériel et prestations de service	-7'213'010	-6'969'290
Dépenses Personnel	-5'456'997	-4'938'244
Dépenses Administration, exploitation et entretien	-547'478	-456'805
Amortissements	-50'584	-40'086
Dépenses d'exploitation	-13'439'733	-12'728'017
Résultat d'exploitation	36'047	346'622
Produits financiers	31'539	18'908
Charges financières	-7'068	-7'763
Résultat financier	24'472	11'145
Produits hors exploitation	197'235	13'256
Charges hors exploitation	-63'009	-65'919
Charges d'immeubles	134'227	-52'663
Résultat avant variation du capital des fonds	194'746	305'105
Variation du capital des fonds	40'939	-26'784
Résultat annuel avant allocation au capital de l'organisation	235'684	278'321
Attribution au capital lié	-114'042	-15'968
Attribution au capital libre	-121'642	-262'353
Résultat annuel	-	-

PRESTATIONS CROIX-ROUGE VALAIS	
2024	2023
1'091'651	1'197'453
1'436'997	1'393'949
1'231'722	957'022
119'053	170'288
3'879'423	3'718'713
-171'665	-323'591
-263'109	-205'154
-3'101'767	-2'610'597
-265'771	-199'281
-30'814	-24'237
-3'833'126	-3'362'860
46'297	355'853
31'539	18'908
-5'376	-6'041
26'163	12'867
197'235	13'256
-63'009	-65'919
134'227	-52'663
206'687	316'057
40'939	-26'784
247'626	289'273
-132'636	-26'920
-114'989	-262'353
-	-

ACTIVITÉS SOUS MANDAT	
2024	2023
-	-
15'902	27'310
9'580'455	9'328'617
-	-
9'596'357	9'355'927
-	-
-6'949'901	-6'764'137
-2'355'229	-2'327'647
-281'707	-257'524
-19'770	-15'849
-9'606'607	-9'365'157
-10'250	- 9'231
0	0
-1'691	-1'722
-1'691	-1'722
-	-
-	-
-	-
-11'941	-10'952
-	-
-11'941	-10'952
18'594	10'952
-6'653	0
-	-